



Journée Émulation

Groupe Système Ferme en Productions Diversifiées

Vendredi 29 janvier

Bureau Fédération des CIVAM en Limousin

Animatrices : Mathilde Gauchet, Alice Poitevin, E. Kaniowska

Participants :

Référents administrateurs : Jlp Crépin Leblond & J. Massacret ;

Jérôme Hamelin ; Marie & Nicolas Laurenceau ; Laetitia Dupré ; Charles Du Mazaubrun ; Margaux Coste ; Valérie Desmaison ; Camille Crumeyrolle ; Arthur Hubert ; Josselin Massacret ; Andy Williams.

Excusés : G. Strumpler , Astrid Verspieren, JB Sirieix , F. Fuchs, Clarisse Constant, Inouk Crépin, Nicolas Lebar, Sébastien Dieuaide, Nicolas Rolland, Morgan Guhur, Tony Oppenheim

Matinée - A vous de jouer !

9h30 – 11h - Jeu de piste pour reconstituer l'année du Groupe CIVAM 2020

I - 3 questions pour le tour de table présentation :

1/ Comment et/ou pourquoi je suis arrivé.e au CIVAM (en mots clés)

2/ En 2020, ma participation aux journées d'échanges : lesquelles, pourquoi, comment ?

3/ Quelles perspectives/besoins/envies pour 2021 (en mots clés, sera travaillé l'après-midi)

Valérie : projet de micro ferme à Glange avec de l'apiculture, des œufs et de l'accueil,

Camille : porteuse de projets en stage Paysan Créatif (ADEAR Lim), intéressée par les journées d'échanges et sur la ferme de Josselin (St Jal) ;

Laetitia et **Charles** : porteurs de projet à Beyssenac d'une micro ferme avec potager, accueil, ferme péda et thérapeutique ... à définir plus précisément. Charles a participé à une journée chez Andy. Laetitia a suivi une formation avec le CIVAM Normand « de l'idée au projet ».

Margaux: ancienne animatrice CIVAM agrobio19, productrice de spiruline à Saint Sylvain, projet de diversification avec de l'accueil.

Marie et **Nicolas** de Meyssac : anciens Normands, poules pondeuses, brebis laitières, ont participé à 5 journées en 2020.

Jean Loup: en Sud Corrèze depuis 15 ans, et au Civam depuis très longtemps, Traction Animale, Arbo, production de niche.

Jérôme: ferme de 10 Ha à Glange. Producteur semences potagères et florales. s'interroge sur la production de CBD, techniquement intéressant , le travail sur la féminisation des semences. Desihn en 2020. Arrivé via Lo Sanabao. CIVAM par InPACT

Thomas : ferme 50ha à Feytiat, à coté de Limoges. Arrivé au CIVAM pour le chanvre, avec envie d'implantation d'arbres fruitiers. Souhaite développer production fruitière avec transformation en boissons : jus de pommes, vin, cidre, bières. A participé à une journée chez Andy.

Andy : sur 2,5ha, développe son projet agricole sous un format « labo de recherche ». Au CIVAM depuis 2017. Asso « le champs des Arts ». 3ème année de transformation de prairie en ferme conceptuelle.

Josselin: St Jal depuis 2 ans et demi. Ferme maraîchère avec petits ateliers. 13 Ha. Poules pondeuses, arbo. Au CIVAM il y a 6 ou 7 ans. Titulaire d'un BPREA. Question sur la perma. Beaucoup de journées en 2020. Présent en référent de groupe mais souhaite être en OFF en 2021 pour se consacrer à son exploitation.

Arthur et Juliette : arrivés en Haute Vienne cet été avec un groupe d'amis. Cherche une ferme pour faire polyculture/élevage. Projet de pépinière rustique. Juliette souhaite s'impliquer. Elle fait partie de l'ADEAR. Est curieuse de voir ce qui existe.

II. Bilan de l'année 2020

Ce Bilan a été réalisé conjointement sur la base des projets dans lesquels ont été impliqués les personnes présentes. En PJ le récapitulatif de toutes les actions 2020.

* Design :

- réflexions générales sur la circulation de l'eau sur la ferme (mares, animaux) en mars 2020 (Glances).
- 2ème journée pour finaliser : mares, baissières en automne 2020
- approche globale chez Florence & Manu (La Belle Verte) : attention à la profondeur de la vase ;-) !
- 1/2journée avec la DDT sur l'eau
- **Agriculture de régénération** : design sur fermes plus grandes.

Il est très important de commencer son design par le design de l'eau, et les voies de circulations des producteurs, des bêtes, faunes sauvages etc...

* Diversification & Production de niches :

Semences : réflexion sur les variétés locales. Estelle en appui technique. Une réunion et une journée avec visite. Perspectives de groupes

Thé à Saint Chamant en novembre 2020

Kiwi à Tudeils avec découverte, marcottage et récolte.

Endives - journée technique à Condat – c'est bien de continuer sur ce format de 1/2 journée

Shitaké : commande groupée ; finalisation microporeux.

* Arbres / agroforesterie : « la place de l'arbre à l'intérieur de notre système »

- cycle balade botanique -reconnaissance des arbres à l'automne, pour identifier les arbres régénératifs qui peuvent être prélevés comme porte greffe sauvage
- implantation chez ANDY – avec regards sur la préparation du sol, le système de baissière et les choix d'implantation
- une journée préparation des sols St Jal
- Trogne : ½ journée

* **MSV :couverts végétaux** chez Yann - 1 journée. Commande groupée de couverts végétaux.

* GIEE SAEL :

Collaboration avec le **Muséum** National d'Histoire Naturelle: Alice est arrivée en stage de Master 2ème année Eco anthropologie. Création de fiches. Collaboration anthro / environnement. Rencontre avec Julien Blanc, enseignant chercheur motivé à travailler avec les producteurs du groupe et leur approche de leur production / 'nature ordinaire'. En 2020 : accueil Djoulia stagiaire en master II abouti en mémoire « temporalité et routine dans notre activité ».

Diagnostic Biodiversité : partenariat avec **BTS gestion et protection de la nature** du Lycée agricole de Neuvic. Diagnostic IAE, faune et flore. But : monter des diagnostics et des outils qui peuvent être utilisés dans le concret. Un état zéro sur les fermes impliquées au sein du GIEE SAEL, un cadre partagé et commun pour les autres fermes adhérentes. Formation sur les Diag de durabilité – mise en œuvre pas évidente sur des fermes fortement diversifiées.

* **Valorisation** :

- **Fête de la nature** : en 2020, malgré le report à l'automne suite au confinement - 5 fermes CIVAM ont ouvert leur porte , en partenariat avec la LPO (des bénévoles ont été présents sur les fermes).
- **Pochette** pour les fiches fermes ;
- édition du Livret **Leviers d'actions face au changement climatique** ;

III. Perspectives 2021

* **Diversification sur les fermes et production de niches** :

Accueil :

- financement
- normes. Camping à la ferme : 6 emplacements ou 20 personnes max.
- normes table d'hôte
- touristique et social (femmes battues, SDF...) : comment faire les liens entre CIVAM et structures non agricoles ?

Quel financement possible sur l'investissement ? Quel 'montage possible' sur les fermes.

Lien avec les écoles, transmission, 1ère journée le 8/02. Aller dans l'école et faire venir les école.

Thé - Récolte et transformation sur une journée.

Apiculture – pas apiculture AB classique , plus précisément sur les ruches Warré

Poules pondeuses – déjà programmé 18 février

Énergie : comment détourner l'utilisation d'électricité avec rocket stove, éventuellement solaire ?

Sol : Etude du **Biochar** (recréer un sol fertile sur un sol calcaire) « HLM à microbes » et **microbiologie** du sol

Transformation : séchage petits fruits, fruits confit

Transfo laitière chèvre, brebis – voir les actions réalisées par le CIVAM en 2019/2020 ?

GIEE SAEL :

Mise en page du résumé de Djoulia (point en septembre 2021 prévu avec elle)

Recherche d'autres partenariat avec le **MNHN** (paiement pour services environnementaux) ? Sur la thématique du Sol ?

Diagnostic Biodiversité : restitution en avril du travail des **BTS** sur les deux nouvelles fermes. + 2 autres fermes à l'automne: Jean Loup et Yann Lopez.

Design - Eau, arbre :

- Une journée d'accueil chez Thomas

« **La place de l'arbre à l'intérieur de notre système** »

- **Greffes** chez Andy les 5/02 et 25/03

- 1 journée en février ou mars sur les **Trognes**.

- Journée à Issoire dans pépinière plantée il y a 12 ans chez Philippe. Période à définir, quand le plus intéressant ? en juin?

- journée et chantier Plantation **arbres** en automne 2021,

=> A explorer Quel financement pour les plantations : plan de relance du gouvernement pour les haies ? PCAE ?

Traction asine : un maraîcher en sud corrèze, autre ressource sur le Plateau de Millevaches (vers Peyrelevade). Plutôt accès sur le menage de l'animal.

*** Valorisation :**

Finalisation 3 fiches fermes

Fête de la nature en collaboration avec LPO et Terres de liens du 19 au 23 mai 2021.

Livrable GIEE – probablement livret sur les Diag Biodiv.

11h-11h15 - Pause

11h15 - 13h00 - Le cœur du réacteur : la vie du groupe

En partant des actions ressorties de 2020, qui assure le suivi des ces initiatives ?

→ La notion de référents des dynamiques qui assurent la cohérences des actions entre les rencontres du groupe.

→ Identifier 3 référents (en plus de Jean-Loup, et Josselin moins dispo en 2021)

• Le fonctionnement du Civam

Les animatrices du Civam animent des groupes d'échanges. A partir des attentes des adhérents , elles font les recherches de financements auprès de la région, de l'Europe, etc.

Le groupe commence à s'essouffler un peu car beaucoup de charges se retrouvent sur les animatrices, le groupe à besoin de plus d'investissements de la part des adhérents, d'une dynamique pour l'aider à se structurer.

• Proposition d'instauration de référents par thématiques

Objectifs : pérenniser la démarche ascendante dans la définition des thématiques des journées d'échanges, et un investissement des initiateurs de la thématique dans le déroulement.

Il y a 3 échelons d'investissements possible :

- Référent thématique (arbres, MSV, ...) ;

- Référent groupe (Jean Loup et Josselin actuellement) : suivit des salariés et permettent une cohésion dans les prises de décisions, ils sont amenés à participer au CA de la fédération (2 à 3

rendez vous/an), ils participent également aux réunions pour définir les perspectives du groupe (financements, actions,...).

- Référent administrateur à la Fédération des CIVAM en Limousin.

Fédération des CIVAM en Limousin :

L'**assemblée générale** annuelle à besoin que ses membres soient présents.

Celle de **2021** aura lieu le **8 avril**, chez Bruno Vaillant au Feytaugot, 87400 Sauviat s/Vige.

Jérôme à fait part au groupe de son besoin de clarté sur le rôle qu'aurait un référent de groupe ou thématique, pour cadrer l'investissement qui serait attendu de sa part.

Il faut également que les personnes qui reçoivent les mails soient bien identifiées comme volontaire afin de ne pas noyer les personnes sous le flux d'informations.

Le constat est qu'aujourd'hui, il n'y a que 2 référents dans le groupe qui sont Jean Loup et Josselin.

Toute la communication passe uniquement par les animatrices.

- **Les enjeux du système de financement**

Avant les animateurs étaient mis à disposition par le Ministère de l'agriculture (majoritairement des mise à dispo de l'enseignement agricole). Aujourd'hui, tout passe par des appels à projets.

La Fédération des Civam suit les appels à projets et se positionne sur ceux qui correspondent le mieux aux activités (orienté par les paysans référents suivant la demande). Une fois le projet retenu par le financeur, c'est elle qui signe les conventions (Fondations, Région, Europe...). Les financements publics vont au maximum à 80 % de prise en charge. L'autofinancement nécessaire pour boucler le budget est principalement assuré par les journées d'échanges VIVEA.

Il est nécessaire qu'il y ait un nombre suffisant de participants 'vivables'.

Les thématiques sont déterminées avec les producteurs impliqués au sein du groupe.

Avant le fond de formation vivéa était illimité pour les porteurs de projets et les agriculteurs.

Aujourd'hui il est plafonné à 2000 euros /an/agriculteur et aux porteurs de projets uniquement dans le cadre de leurs PPP.

Il y a 3 projets en cours :

- GIEE : 6 fermes actuellement engagées sur un suivi de biodiversités sur leurs fermes, un partenariat avec le Muséum National d'Histoire Naturelle, les Couverts Végétaux (sol et la place de l'arbre dans leur système d'exploitation). Financement sur 3 ans reconductibles ;

- SAFE : Financement Nouvelle Aquitaine, finance le poste d'Alice et Ewa et va être redéposé pour Mathilde cette année ; AAP annuel.

-FEADER : 2 à 3 ans reconductible, sur nouvelle proposition de projet fin 2021.

- **Le constat de notre groupe « atypique »**

Notre groupe est composé de beaucoup de participants qui sont des porteurs de projets, souvent de passages, avec des envies diverses qui dispersent le groupe par moment.

Beaucoup de porteurs de projets intéressés par l'approche permacole, pas forcément des paysans installés ou qui s'installeront, une notion « écosystème » très présente dans les envies de thématiques.

Facteurs limitants : des personnes différentes qui ne s'impliquent pas dans l'organisation des journées d'échanges.

Point fort : des thématiques riches et variées !

- **Définition du référent thématique**

- Binôme ou trinôme ;
- Organisation de commandes groupées, de journée d'échange en lien avec les animatrices ; participations aux réunions;
- Pas besoin de compétences particulières ;
- Pas le rôle d'animateurs dans les journées ;
- Roulement des référents souhaité chaque année.

Proposition de définir des conditions pour participer aux journées d'échanges par exemple : être présent à d'autres journées, à l'AG une fois par an,

Après -midi

Quelle forme pour le groupe ? Tisser la toile Communiquer pour mieux valoriser ... s'ouvrir ...

Rappel : Les référents (sans hiérarchie):

- référent thématique. Être en contact avec la salariée pour organiser des journées d'échanges, venir en appui , chercher des intervenants si nécessaires.
- référent groupe - membre du CA : suivi salariée
- référent CIVAM en Limousin : participe au nom du groupe au CA du CIVAM en Limousin

Le rôle de référent serait tournant, avec un fonctionnement de binôme/ trinôme permettant le relais des informations : "Un maître et un apprenti". Cela facilite le passage de relais d'année en année, et évite le surinvestissement dans la durée.

=> Les thématiques et première proposition de référent (cf Tableau joint également):

Arbres/pépinière : Marie et JL

Camping/Accueil : Valérie et Margaux

Permatreck : Elodie et Andy

Semences: Yann

MSV: Nicolas LEBAR (valider avec lui)

Apiculture AB ruche Warré : Valérie

Traction asine : Camille, Laetitia

Pierre sèche/construction mur : Benoit Perrier

Thé : Margaux

Co-design eau : Josselin, Thomas , Charles DM (à confirmer, il y réfléchit)

Jérôme résume les différentes façon de s'impliquer dans le groupe :

--> Co-porter une journée / une visite de ferme : s'investir dans son organisation.

--> Accompagner les salariées au suivi des conventions (répartitions des jours et des actions selon les appels à projets).

--> Communication / Informatique / Diffusion d'information interne au groupe.

=> *Pertinence d'une demi-journée sur le suivi des conventions avec les salariées ?*

L'idée est retenue, dès que les choses sont mieux définies l'information sera repartagé pour co construction.

=> **Après 6 ans d'activités sans cadre formel, est-ce-que le groupe est prêt à structurer une association ?**

Les questions soulevées :

- Quelles sont les implications légales et d'engagement pour les représentants ?
- L'administratif est-il à la charge de l'association ? Salaires, gestion banques... ?

Avantages :

- Le groupe a un droit de vote, participe aux décisions au sein de la Fédération des CIVAM – cela clarifiera les lieux de décisions, et facilitera la gouvernance.

Et notamment sur les réponses aux appels à projets, aux partenariats et projets. L'exemple du projet Permatreck est cité, où la structure associative sera nécessaire pour mener à terme le projet. Ou bien certains dossiers de financement Agroforesterie dont la gestion pourrait être plus simple.

- Sécurise le groupe si jamais la fédération est amenée à évoluer.

La création d'une association officialise l'identité du groupe, la fréquence des RDV, des AG.

Points de vigilance :

Garder en tête un fonctionnement fluide, l'objet est surtout de définir un cadre.

Gouvernance :

Stratifier les rôles/les niveaux d'engagements via des groupes de discussions "techniques" différents. Ceux qui ne sont pas intéressés par les thématiques d'accueil ne sont pas obligés de recevoir tous les mails concernant ce sujet.

Cependant les informations générales de la vie du groupe, les CA, les demi-journées d'échanges, les relations avec la Fédération, doivent être communiqués à tout le groupe.

Votes pour la création de l'association: personne ne s'abstient, personne n'est contre.

Nom du groupe : proposition de garder SAEL – Système Agroécologique en Limousin. Pas de voix contre.

=> Un groupe de travail est constitué pour : rédiger les statuts et les démarches administratives. Camille, Josselin, Andy, Marie.

Andy va monter une google-groupe. Camille questionne son ami pour les listes de diffusion et autres moyens de communication partagés.

La gouvernance n'apparaît pas dans les statuts, mais dans le "règlement intérieur" à rédiger après l'AG.

- Les référents groupes se définiront au moment de la création du CA.
- Les membres du CA seront définis lors de l'AG constitutive.

Est-ce que les référents thématiques sont des membres du CA ? Pas obligatoirement, si on veut avoir des référents il ne faut pas être obligé d'être administrateurs.

Échéances pour le travail des statuts :

- 1er mars : envoi de la proposition de statut par le groupe de travail
- 6 mars : dernier jour pour faire des retours, des modifications.

Autres dates :

26/02 : CA CIVAM en Limousin : ce serait bien qu'il y ait d'autres personnes avec JL. Andy, Camille et Laetitia réservent la date.

08/04: AG CIVAM en Limousin : présence fortement conseillée.

Communication : Question à retravailler : est-ce-que tout le monde doit-être informé de tout ? A priori non, mais garder une vision de l'ensemble, et des orientations posées par le groupe.

Poursuivre les échanges sur ce point.

- Quels outils mettre en place ?

L'info doit-elle-être ouverte/accessible à tout le monde même les non membre du groupe ? Doit-elle-être verrouillée ?

Quels sont les besoins de communication? Quelles sont les infos nécessaires ?

17h-17H30 - Tour de clôture

Avec quoi je repars?

- *Thomas* : il part avec la conscience que pour qu'un groupe existe il faut le faire vivre. Il doit juste trouver sa place. Il habite loin et ne sera peut-être pas aussi réactifs avec les aller-retour. Motivé pour s'impliquer. Il veut bien s'occuper de faire le point sur les docs, biblio.

- *Alice* : par rapport à l'année dernière elle a la sensation qu'il y a une compréhension du problème (manque d'investissement, souvent les mêmes qui portent plusieurs casquettes). Peut-être que plus tard après son départ en tant qu'animatrice, elle pourra s'impliquer dans les journées.

- *Andy* : Pour ma part je pars avec (enfin) des compréhensions du fonctionnement des CIVAM, grand merci à Jean Loup pour ses explications, et je me sens donc en mesure de participer à la hauteur nécessaire pour formaliser le groupe SAEL.

- *Jérôme* : repart avec un cadre plus défini, notamment sur les implications du rôle de référent. Plus serein.

- *Jean Loup* : satisfait

- *Marie et Nico* : ne se rendaient pas compte des soucis vue de l'extérieur. Envie de s'impliquer.

- *Margaux* : Elle a du temps et de l'énergie à consacrer et elle est très contente de pouvoir le mettre à contribution d'un groupe dynamique et sympathique.

- *Charles* : repars avec une autre vision du fonctionnement interne, n'imaginait pas que la prise de décision était aussi horizontale. Il souhaite s'impliquer mais pour le moment difficile pour lui de se décider comment et sur quels sujets, car beaucoup de ceux qui ont été cités l'intéresse. Pourquoi pas être en co-design avec Josselin cette année ?

- *Laetitia* : Une journée riche diversifiées et pleines d'engagements.

- *Camille* : repart de la journée avec des engagements.

- *Valérie* : repart motivée, une journée productive.

- *Mathilde* : Richesse des thématiques pour 2021, ça va être agréable de les porter avec nous. Les admins ont su bien expliquer le fonctionnement, elle a la sensation que la dynamique va prendre même sans les absents. Contente de reprendre l'animation de ce groupe.

- *Josselin* - repartis avec du plaisir face à la présence et à l'envie de nouveaux acteurs pour travailler/jouer ensemble, quoi que sur la réserve quand à l'action et la motivation de tout un chacun dans la durée...wait and see!!!

La création de l'asso est un pas important dans la vie du groupe et j'espère qu'elle aboutira à un fonctionnement plus fluide pour nous, la fédération et les animatrices

- *Ewa* : absente en milieu de journée, elle est un peu insatisfaite - du coup il lui manque un bout (ça y'est je l'ai rattrapé!). Elle va regretter le départ d'ALice. Contente des perspectives qui s'ouvrent.

Les actions du groupe relèvent de trois partenaires financiers en 3 projets :

- la Région Nouvelle Aquitaine – projet SAFE

- le MAAF - GIEE SAEL

- et L'Europe via les fonds FEADER sur l'action Créer des agro-écosystèmes de production diversifié résilients en Agriculture Biologique.



*La Nouvelle-Aquitaine et L'Europe
agissent ensemble pour votre Territoire*